



## TÜRKEI

# Verbandskooperation im Genossenschaftswesen

Entwicklung und Umsetzung von Modellen zur Stärkung der Organisationsstrukturen von Zentral- und Regionalverbänden landwirtschaftlicher Genossenschaften

## Die Landwirtschaft in der Türkei

Die Türkei gehört zu den weltweit größten Agrarproduzenten. Eine günstige geographische Lage sowie die vorherrschenden Klimaverhältnisse bilden gute Voraussetzungen für eine große Vielfalt an Erzeugnissen wie Getreide, Ölsaaten, Obst und Gemüse, Geflügel, Milch, Honig und Tabak. Ein Großteil dieser Produkte wird von sehr kleinen Betrieben erzeugt, die oftmals weniger als einen Hektar bewirtschaften. Zur Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit dieser Kleinbetriebe kommt dem Organisationsmodell der Genossenschaften eine wichtige Rolle zu.

## Das Projekt

In der im April 2019 begonnenen 2. Phase des Projektes unterstützt der DGRV die Partner dabei, zuvor entwickelte Modelle zur Stärkung der Verbandsstrukturen selbstständig umzusetzen. Die Professionalisierung der Verbände in ihrer Aufbau- und Ablauforganisation und die Entwicklung bedarfsgerechter Dienstleistungen für die Mitglieder stehen dabei im Vordergrund.

Durch einen regelmäßigen Austausch mit genossenschaftlichen Organisationen in Deutschland werden Ideen entwickelt, wie auch in Zukunft das Genossenschaftswesen in der Türkei wirtschaftlich solide und zum Wohle seiner Mitglieder ausgebaut werden kann.

## Projektziele

- Stärkung der Organisationsstrukturen von Zentral- und Regionalverbänden landwirtschaftlicher Genossenschaften in der Türkei
- Verbesserung der Dienstleistungen der beteiligten Verbände gegenüber den Primärgenossenschaften
- Förderung der Zusammenarbeit der beteiligten Verbände, insbesondere im Hinblick auf eine gemeinsame Interessenvertretung und die Nutzbarmachung der entwickelten Modelle für andere Genossenschaften



### PROJEKTTITEL

Deutsch-Türkische  
Verbandskooperation zur  
Stärkung ausgewählter  
Spartenverbände landwirtschaftlicher  
Genossenschaften in der Türkei

### LAUFZEIT

04/2019 bis 03/2023  
(zweite Phase)

### STAND

April 2022



Überbetriebliche Zusammen-  
arbeit & Genossenschaftswesen

Gefördert durch:



Bundesministerium  
für Ernährung  
und Landwirtschaft

aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages

*„Die Projektaktivitäten und die enge  
Zusammenarbeit mit dem DGRV haben uns  
gezeigt, dass unsere Zukunft mit  
Genossenschaften wachsen wird.“*

**Ahmet Ertürk,**  
Vorstandsvorsitzender des Zentralverbandes Hay-Koop





### PORTRÄT TÜRKEI

Die Türkei ist geprägt durch eine abwechslungsreiche Landschaft. Die klimatisch milden Küstenregionen bieten sehr günstige Voraussetzungen für Obst- und Gemüsebau, während im Inland hauptsächlich Getreide und Ölsaaten kultiviert werden. In dem wirtschaftlich aufstrebenden Land leben 83 Mio. Einwohnerinnen und Einwohner auf einer Fläche von 780.000 km<sup>2</sup>.

## Ergebnisse und Erfolge

Das Projekt arbeitet intensiv mit sechs Regional- und zwei Zentralverbänden. Gemeinsam werden Strategien, Organisationsstrukturen, Prozesse und Geschäftsmodelle entwickelt. Die professionelle operative Umsetzung dieser Entscheidungen wird in einem Coachingansatz mit Fach- und Führungskräften gewährleistet. In allen Verbänden konnten die Organisationsstrukturen deutlich verbessert werden. Die entwickelten Modelle lassen sich auf weitere Verbände übertragen, das Know-how dazu wurde bei den Projektpartnern aufgebaut.

Bild: Strategieplanung in der Hay-Koop Denizli



## Projektpartner und Kooperationen

- Ministerium für Landwirtschaft und Forsten der Republik Türkei, Generaldirektorat für landwirtschaftliche Reformen

### Operativer Projektpartner

- HAY-KOOP: Zentralverband für Viehhaltungsgenossenschaften der Türkei
- KÖY-KOOP: Zentralverband für Dorfentwicklung und sonstige ländliche Genossenschaften der Türkei
- Regionalverbände in den Provinzen Denizli, Balıkesir, Bursa, Kastamonu, Konya, Sakarya



Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V.

**DGRV Türkiye Temsilciliği**  
**Alman Kooperatifleri Konfederasyonu**  
And Sokak, No: 8/10, 06680, Çankaya  
Ankara, Türkiye



Tel: 0090 (312) 4054168  
[www.dgrv.coop/project/turkey](http://www.dgrv.coop/project/turkey)  
YouTube Kanal des Projekts



**Bilaterales Kooperationsprogramm**  
des BMEL



Die BKP-Projekte werden aus Mitteln des Bundesministeriums für Ernährung und Landwirtschaft (BMEL) über die GFA Consulting Group GmbH gefördert.

#### HERAUSGEBER

DGRV-Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V.  
Adenauerallee 121  
D-53113 Bonn  
T. +49 228 8861 0  
info@dgrv.de  
www.dgrv.de

TEXT  
DGRV

#### BILDNACHWEIS

Seite 1: DGRV  
Seite 2: Adobe Stock (l), DGRV (r)

#### GESTALTUNG

K-tiv.com, Berlin  
Pauline De Langre  
Michael Berger

#### STAND

April 2022